

令和4年度第6回庁議 会議録

[日 時] 令和4年9月26日（月）15時57分～16時50分

[場 所] 庁舎応接会議室

[出席者] 市長、副市長、教育長及び各部局長
消防本部総括次長 代理出席

[会次第]

- 1 市長あいさつ
- 2 議 題
(1) 令和5年度予算編成方針（案）について (企画部)
- 3 協議事項
(なし)
- 4 連絡事項
(なし)
- 5 その他

1 市長あいさつ

9月議会も終了し、令和4年度も上半期が終わろうとしているが、本日の議題にもあるように、来年度の予算編成の時期となった。これまでの成果や課題を十分検証し、「長期総合計画」及び「総合戦略」の目標を達成するためにも、次年度に向け、各部署、遺漏のない予算対応をお願いする。

本日は、「令和5年度予算編成方針（案）について」企画部から説明をしていただく。

その他、連絡事項があればお知らせをしていただき、本日の庁議は、17時00分に終了することを目標とする。

2 議題

- (1) 令和5年度予算編成方針（案）について (企画部)

市長	それでは、議事に入る。 「令和5年度予算編成方針（案）」について、企画部から説明をお願いします。
企画部長	令和5年度の予算編成方針（案）について、説明する。

令和5年度予算編成のポイントにあるように、令和5年度予算編成における本市の財政の状況については、現在財政調整基金は目標としている30億円の残高を大幅に下回っており、令和3年度決算では17億5千万円となっている。令和4年度9月補正予算までの取り崩し額が8億6千万円あまりとなっていることから、現時点では10億円を切るなど、危機的な財政状況である。

一方、今後も上昇が予想される物価や燃料費の高騰や先行きが不透明な社会情勢の中、本市では新市民文化センターの建て替えや給食センター建設などの、大型プロジェクトの着手などにより、財政需要がさらに高まることが見込まれている。

このような状況から令和3年、令和4年と2年連続で、サマーレビューを実施した。サマーレビューの中間報告については、別添の令和5年度予算編成資料の5ページ、6ページを確認いただきたい。一般管理費などで所管している会計年度任用職員については、中間報告として表に記載のとおりとしているが、今後当初予算編成において事業費支弁の会計年度任用職員についても見直しを行う。またシステム使用料についても、クラウド化や廃止など、システム更新のタイミングで行いたいと考えている。

この結果、令和5年度予算編成方針の骨格としては、これまでの予算編成方針と何点か変更している。

まず、1点目、第六次新居浜市長期総合計画の着手及び総合戦略の推進と新たにSDGsの貢献を意識したものにする。

2点目、昨年度から実施しているサマーレビューの反映を進め、特に会計年度任用職員については、まず予算要求段階で部局長がリーダーシップを持って削減に努めていただく。また令和4年度当初予算指摘事項を反映した予算の圧縮に取り組んでいただく。

3点目、スクラップ&ビルド&リビルド（再構築）を基本とした事業の見直し、再編を例年に増して進めていただく。

4点目、新型コロナウイルス感染症の拡大防止と社会経済活動の両立を目指す。

5点目、国・県の補助金はもとより、受益者負担や、企業版ふるさと納税、財団や宝くじの交付金など、積極的な財源の確保の検討を行う。

6点目、長期的な取り組みが必要となるが、公共施設再編計画に基づき、施設の廃止、資産の売却など施設の総量を減らすことを念頭において事業に取り組む。

	<p>7点目、これまで単年度実施計画による編成を行っていたが、将来的な財政需要の把握のためにも、3か年実施計画を作成する。</p> <p>なお、今後の予算編成スケジュールは、表に記載のとおり一次要求と二次要求の2段階での要求を認めることとする。</p> <p>最後に、その他予算編成資料（案）に詳細を記載しているので、特に下線部分を付した箇所に留意して後ほど目を通していただくようお願いする。</p> <p>令和5年度予算編成方針等については、本日の庁議で決定し、各種様式、資料等を添付した令和5年度予算編成資料として、新居浜市予算の編成及び執行に関する規則に基づき、9月28日（水）に通知することとする。</p>
市長	先程の説明に対して、意見等は無いか。
加藤副市長	予算については、財政課で査定してくれば良いという考え方で要求はやめてほしい。部局長のところで精査した上で、要求してほしい。
原副市長	<p>企画部長からも財政調整基金について話があったが、感覚的にこれまでもなんとなくかなってきたという思いもあるかもしれないが、間違いなく厳しい状況であるという認識のもと、財源を見つけること、削減することを徹底してほしい。</p> <p>国でも新たな制度や交付金等を作ったり、今あるものを変更したりしているので、財源を財政課に見つけてもらうのではなく、それぞれの部局で財源を見つける工夫をしていただきたい。</p>
市長	そのほか、質問等は無いか。
経済部長	今年は3か年実施計画を復活するとのことだが、全件査定するということは、それなりの精度が求められるのか。
企画部長	要求するからには、分かっている範囲は入れてもらうことになる。しかし、現時点で方針決定していないものもあると思うので、今決まっている範囲で要望してもらうようお願いする。
市長	他に無ければ、私からもお願いする。

厳しい財政状況の中ではあるが、新居浜市の持続的な発展を目指すため、また、第6次長期総合計画、第2期総合戦略、SDGsの目標達成に積極的に取り組むため、特に具体的な項目として、新型コロナウイルス対策、防災・減災対策、少子高齢化人口減少対策、地域経済の活性化、コミュニティの活性化、カーボンニュートラルの実現、DXの推進、これらが大きな柱になってくると私は考えているので、重点的に取り組んでほしい。

そのためには、スクラップ&ビルド&リビルド、要は長年やってきた事業を見直し、新しい考え方に基づく事業を作るということをお願いしたい。関連して、例年、新規施策が少ない。リビルド、リニューアルも手段としてあるが、それ以外に新規施策を積極的に提案してほしい。

特に、特別要求枠として、優れた新規施策は別枠で扱いたいと考えているので、新規施策については、事前に企画部と協議し、了解を得れば、枠外対応とする。

他に意見が無ければ、令和5年度予算編成方針については、先程説明のあったように進めていただくようお願いする。

3 協議事項

(なし)

4 連絡事項

(なし)

5 その他

市長	その他に何か連絡しておくことは無いか。
企画部長	<p>企画部より1点、国から、コロナ関連の新たな交付金の創設、本市への配分について通知があったので報告する。</p> <p>今回の交付金は、「電力・ガス・食料品等価格高騰重点支援地方創生交付金」という名称で、本市には、約2億6千万円の配分があった。交付金を活用して、どういった事業を実施するか、10月17日までに県に実施計画を提出する必要があるが、今回の交付金については、具体的な使途が限定されており、実施計画の提出まで時間も限られているので、事業の検討については、企画部から担当部局に個別に協議させていただきたいと考えている。</p>

市長

他に連絡事項は無いか。

総務部長

総務部から、今年度の人事関係のスケジュールについて連絡する。定員管理、人事異動等については、例年よりも前倒しで進めていきたいと考えている。

まず、定員管理については、昨年度、提出依頼を11月8日に実施したのに対し、今年度は祭明けの10月19日を予定している。また、これまで実施していなかった事務方のヒアリングを行った上で、副市長ヒアリングを11月第4週頃に行う予定である。

次に、人事異動、配置換え申告書・昇任昇格内申については、提出依頼が前年度は年明けであったものを11月1日に依頼をかけ、副市長ヒアリングについても昨年度1月末であったものを12月の第4週頃に実施したいと考えている。

なお、定員管理については一部、様式を変更したいと考えているので、事前に皆様にお伝えしたうえで、スケジュールについて了解いただきたい。

加えて、前回の庁議において360度評価の開示について質問があり、先般の説明会の中では触れたが、再度お伝えする。

360度評価の開示については、人事評価と同時期の12月を予定している。開示の流れとしては、総務部長から各部局長に部内課長の評価結果をまとめて手渡すので、各部局長から各課長にお渡しを願いたい。部局長には別途、評価結果の一覧も配布できればとも考えている。出納室長と農業委員会事務局長については、私からお渡しさせていただき、監査委員事務局については、開示対象外とする。

市長

他に連絡事項は無いか。

環境エネルギー
局長

清掃センターへの応援勤務について、この場を借りて感謝申し上げます。今日は一般の車両通行にも障害が出ているほど混雑しているので、各課所にも関連した苦情連絡が来ているかもしれないが、あと数日、ご協力をお願いします。また、混雑状況が読めないなので、急遽追加の応援をお願いするかもしれないが、その際はご協力をお願いします。

市長	他に連絡事項は無いか。
加藤副市長	連休での災害対応、ご苦勞であった。 ただ、連携に関しては、いくつか問題点もあったかと思うので、各部局での被害状況の入力、報告等を改善できるよう、振り返りを実施してほしい。
市長	他に無ければ、以上で令和4年度第6回庁議を終わる。